

Compliance per „Knopfdruck“

Mit modernem ITSM bereit für
NIS-2 oder ISO27001



Referent



Benjamin Büttelmann

Freiberuflicher IT-Consultant, Auditor, Dozent und
Geschäftsführer baumguard OHG

Werdegang

- Diplomstudiengang Informatik in Bremen
- 16 Jahre IT-Beratung und Projektleitung zur Einführung und Optimierung von ITSM (speziell nach ITIL) und ISMS (speziell nach ISO27001 und TISAX)
- Seit 2025 als Dozent für Informationssicherheitsthemen
- Seit Anfang 2026 akkr. Lead Auditor für ISO27001
- Seit 7 Jahren Partner der SECTOR NORD AG

Ausgangssituation

- ISO/IEC 27001 Audit steht kurz bevor
- Geschäftsführung ist der Überzeugung „IT kümmert sich“
- IT stellt überrascht fest, schon wieder Audit, war nicht gerade erst eins?
- Daraufhin wird panisch das Tagesgeschäft eingestellt
- ISB (wenn vorhanden) überlegt, was alles benötigt wird
- Risikomanagement wurde wieder nicht aktualisiert
- Dokumente werden nicht gefunden
- Die letzten Excel-Tabellen werden manipuliert ...ähm gepflegt
- Na gut, „Mut zur Lücke“...

Ergebnis

Kein geeignetes, wirksames und
angemessenes ISMS vorhanden!

Was sind die Probleme?

„IT kümmert sich schon...“

- Geschäftsführung kommt Ihrer Verantwortung nicht nach
- Informationssicherheit wird mit IT-Sicherheit gleichgesetzt
- Anforderungssituation ist unklar (Fehlendes Verständnis)

Ressourcen, Qualität und Zeit

- Projekte werden parallel zum Tagesgeschäft „nebeneinander“ verrichtet
- Dokumente werden (KI-generiert) einmalig erstellt, aber nicht gelebt
- Heterogene IT-Systemlandschaft (ITSM, GRC, CRM, ERP, BPM, BCM,...)

Wasagt die Compliance? (lv2)

Das fordert ISO/IEC 27001

- Verpflichtung der obersten Leitung zur erfolgreichen Umsetzung des ISMS
- Die Organisation muss ein ISMS aufbauen, verwirklichen, aufrechterhalten und fortlaufend verbessern
- Es sind organisatorische, personelle, physische und technische Maßnahmen umzusetzen
- Maßnahmen müssen angemessen, geeignet und wirksam sein

Was sagt die Compliance? (2v2)

NIS2 verlangt

- Geschäftsführung haften persönlich für fahrlässig verursachte Sicherheitsvorfälle
- Pflichten sind nicht delegierbar
- 10 Mindestmaßnahmen für das Risikomanagement (geeignet, wirksam und verhältnismäßig)
- Umsetzung von Maßnahmen nach Stand der Technik

Konsolidierung

Geschäftsprozess mgmt



NIS-2

- 10 Mindestmaßnahmen
- Persönlich Haftung
- Meldepflicht ans BSI
- Business Continuity



ISO 27001

- ToMs am nach Stand-der-Technik
- PDCA-Zyklus
- Klare Governance
- Kontinuierliche Verbesserung

Risikomanagement

Compliance

...was hat IT-Servicemanagement
jetzt damit zu tun?

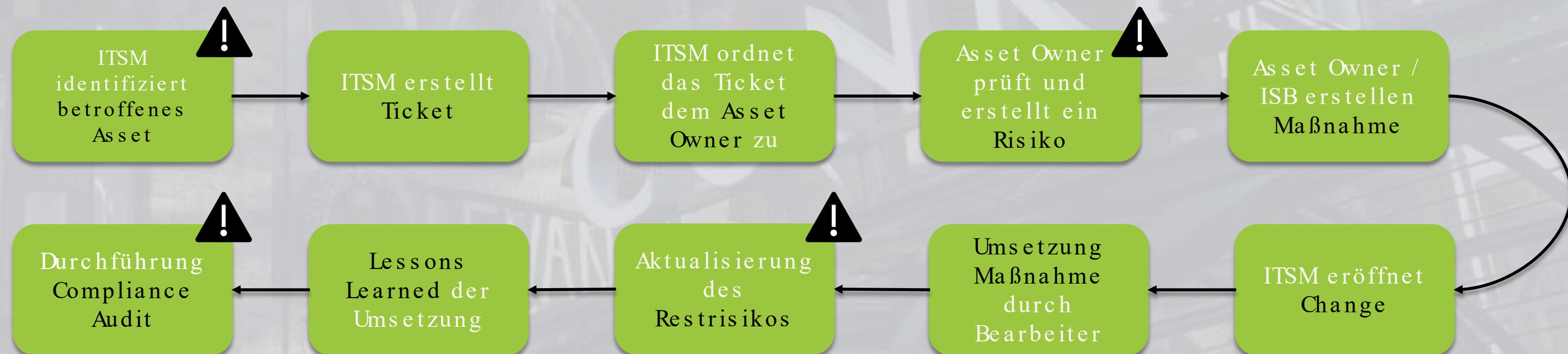
ITSM als Fundament

Das kann ITSM_(u.a.)

- CMDB als Assetbasis zur Risikobewertung und Schutzbedarfsfeststellung
- Verwaltung von Geschäftsprozessen als Assets
- Integration und Zuordnung von Controls zu Assets, die als Maßnahmen im ITSM vorhanden sind
- (Security) Incident Management und automatisierte Meldung ans BSI, LDSB, ...
- Lieferanten- und Lizenzmanagement
- Change Management inkl. Lessons Learned zur Durchsetzung von Änderungen an Technik und Managementsystem bzw. Geschäftsprozessen
- IAM als automatisierter Prozess für das Berechtigungsmanagement
- Threat Management zur frühzeitigen Erkennung von Schwachstellen und Netzwerkanomalien

Szenario

Eine Schwachstelle wurde identifiziert...



ITSM enabled Compliance

- Identifizierung und Zuordnung einer Schwachstelle zur IT UND dem korrespondierenden Geschäftsprozess durch hierarchische Beziehungen innerhalb des CMDB
- Bewertung ob Sicherheitsvorfall oder Sicherheitsereignis
- Wissen über die relevanten Stakeholder zur weiteren Abarbeitung bzw. Informierung (bspw. BSI-Meldung)
- Bewertung der Priorität bzw. Kritikalität durch vorige Schutzbedarfsfeststellung
- SLA-Monitoring / KPI-Monitoring in Form von Dashboards
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- Brutto-/ Nettorisikobetrachtung und Bewertung
- Wirksamkeitsbewertung (durch SLA, Audit, ..) der umgesetzten Maßnahmen

Erfolgsfaktoren (lv2)

Erhöhung der Datenqualität

- „Shit-in-Shit-out“
- Einsatz einer gepflegten zentralen CMDB (alle Informations Assets)

Aufbrechen von „Silos“

- Funktionen müssen zu Prozessen zusammengefasst werden
- Integration von Services und Prozesse in einem Tool
- Nutzung von SelfService Portalen

„Harmonisches“ Tooling

- Geeigneter Tooleinsatz (auf Grundlage der Anforderungssituation)

Erfolgsfaktoren (2v2)

Management Commitment

- Vorbildfunktion
- Bereitstellung ausreichender und angemessener Ressourcen

Kultureller Wandel

- Informationssicherheit muss integraler Bestandteil von Prozesse werden
- Prozesse dürfen sich nicht schwergewichtig anfühlen

„Betroffene zu Beteiligten machen“

- Frühstmögliche Mitnahme der Mitarbeiter
- Toyota Modell

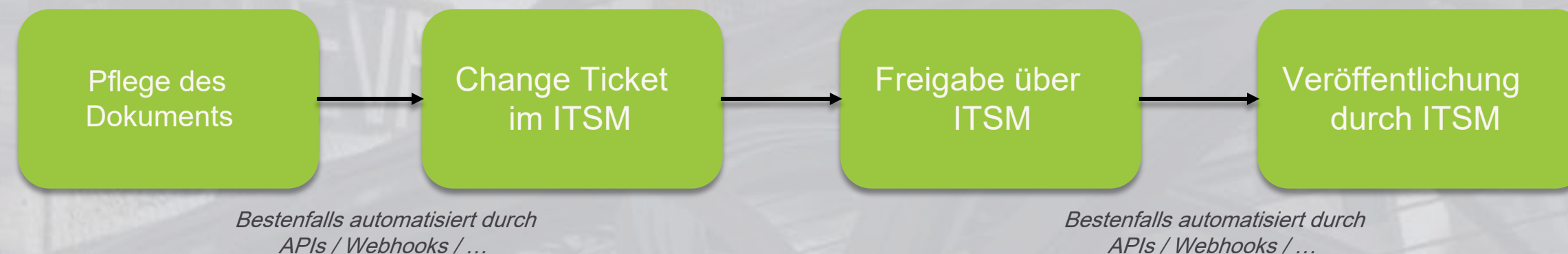
Was ist mit Dokumentation?

- Eine der größten Schwachstellen von ITSM Lösungen
- Eine Pflege der ISMS Dokumentation innerhalb von ITSM Tools ist nicht empfehlenswert
- Tools zur Pflege von Dokumenten oder Wissen sind weit verbreitet und vor allem tief im Unternehmen verwurzelt
- Was ist also die Antwort auf die Frage...

Wie integriere ich die
Dokumentation ins ITSM?

Dokumente als Assets

- Aufnahme der Dokumente als Assets in der CMDB (per Verlinkung)
- Wichtig hierbei ist eine klare Trennung zwischen der eigentlichen Pflege, Verteilung und Freigabe
- Die Pflege und Bearbeitung der Dokumente erfolgt im dafür vorgesehenen Tool
- Da es sich weitgehend um strategische Dokumente handelt, die den ~~SD~~ Zustand beschreiben, sollten sie mit den zugehörigen Daten aus dem ITSM verknüpft werden (Bspw. als Anhang)



Zusammenfassung

Continuous Compliance

- Compliance darf keine jährliche „Sonderaufgabe“ sein, sondern muss als kontinuierlicher, integrativer Prozess im Managementsystem gelebt werden

Kulturwandel

- Geschäftsführung und Belegschaft müssen ISMS als Enabler begreifen, nicht als bürokratische Hürde

Synergien nutzen

- Vorhandene ITSM-Tools bieten bereits ein gutes Fundament, um NIS-2 oder ISO 27001 umzusetzen

Mensch & Prozess vor Tool

- Organisation und Prozesse sind der Schlüssel, die Technologie ist der Enabler.

Erstes Fazit

Die Lösung für den 'Knopfdruck' ist kein monolithisches Tool, sondern eine intelligente Verknüpfung von ISMS und ITSM.

Aussicht

Einsatz von KI

- KI kann die zuvor genannte Synergie von ITSM und ISMS sowie Dokumente weiter vertiefen
- Die KI könnte tatsächlich das Audit komplett selbst durchführen inkl. der Nachweiserbringung bzw. Nachweisgenerierung
- „Predictive Compliance“ zur Verknüpfung historischer Daten mit externen Threat Intelligence Daten
- Verknüpfung von ITSM und ISMS erleichtert die Erfüllung des EU AI Act
- KI-Anwendungen müssen zukünftig ebenfalls als Asset in der CMDB gepflegt werden

Schlussfazit

Wer also heute noch in Excel-Tabellen feststeckt, steht immer wieder vor denselben Herausforderungen innerhalb seine ISMS und verpasst zudem den Anschluss an die KI-gestützte Cybersicherheit.

Vielen Dank!

Gibt es Fragen?

Benjamin Büttelmann
Geschäftsführer baumguard OHG

☎ (0170) 9639089
✉ bb@baumguard.de
🌐 www.baumguard.de

